



Jaarverslag 2024



Jaarverslag 2024

Stichting Kledingbank Enschede

I: ALGEMENE GEGEVENS

Naam : Stichting Kledingbank Enschede
Adres : Haaksbergerstraat 153
Postcode/plaats : 7513 EL Enschede
Internet : www.kledingbankenschede.nl
E-mail : info.kledingbankenschede@gmail.com
Telefoon : 06 – 486 18 001
Facebook : Kledingbank Enschede
KvK : 54959063
ANBI : 851507220
IBAN : NL50 RABO 0141 8205 27
Openingstijden : Maandag tot en met donderdag van 09:00 – 15:00 uur
: Vrijdag van 09:00 – 12:00 uur



2: DOELSTELLING

De Stichting Kledingbank Enschede is sociaal/maatschappelijk partner van de Gemeente Enschede op het terrein van inkomensondersteuning voor de financieel zwakkeren.



Zij selecteert de aan haar gedoneerde gebruikte kleding, schoeisel en overige textielwaren uit op kwaliteit en verstrekt enkel de goedgekeurde items aan personen en gezinnen die niet (meer) beschikken over voldoende financiële middelen om in hun kledingbehoefte te kunnen voorzien.

Voorts verstrekt zij onder andere nieuw ondergoed, deels nieuwe kleding, nieuwe kinder winterschoenen en bedtextiel. Dit betreft producten die niet voldoende in bruikbare vorm via donaties bij ons binnenkomen.

Deze personen en gezinnen kunnen bij de Kledingbank terecht met een verwijfsformulier van een erkende verwijzende instantie zoals o.a. het Budget Advies Team (BAT), het Formulieren Advies Punt (FAP), Voedselbank, wijkcoach of bewindvoerder. De door deze instanties uitgevoerde financiële toetsing waarborgt dat de juiste personen/gezinnen onze hulp krijgen.

3: BESTUUR

Het bestuur van Stichting Kledingbank Enschede bestaat uit drie personen.

B. Extercate : Voorzitter

H. van Hattem : Secretaris

H.J. Knol : Penningmeester



Het bestuur is onbezoldigd en vergadert afhankelijk van de omstandigheden ca. vier keer per jaar.

4: VISIE, MISSIE, STRATEGIE EN KERNWAARDEN

4.1 Visie

Ongeacht de conjunctuurfase waarin ons land zich bevindt blijkt in de praktijk dat armoede een vast gegeven is. Er is altijd een groep personen/gezinnen die door welke oorzaak dan ook in relatief grote armoede leeft. Wij zijn van mening dat deze mensen praktische ondersteuning nodig hebben om de vicieuze cirkel waarin zij zich vaak bevinden te kunnen doorbreken. Een deel van deze doelgroep heeft een beperkte mate van zelfredzaamheid in onze steeds complexer wordende digitaliserende wereld. Daarom is gerichte ondersteuning zeer wenselijk c.q. noodzakelijk.

Het concept van de circulaire economie biedt tegen een lage kostprijs mogelijkheden hun (financiële) situatie te verbeteren c.q. te verlichten.

4.2 Missie

Stichting Kledingbank Enschede richt zich op de bovengenoemde doelgroep in de gemeente Enschede. Zij voorziet hen van kwalitatief goede, herbruikbare en nog modieuze kleding. Inwoners van Enschede en omstreken doneren deze kleding aan de kledingbank om gratis onder mensen van de doelgroep te verstrekken. De kledingbank wordt financieel en materieel gesteund door de gemeente Enschede, donerende particulieren en ondernemers. Ons vrijwilligersteam vormt de menselijke basis van de kledingbank.

4.3 Strategie

Om onze visie en missie te kunnen realiseren zijn er een aantal basisvoorwaarden waaraan moet worden voldaan.

- Voldoende kwalitatief goede gedoneerde kleding (schoeisel en overig textiel)
- Voldoende geschikte, enthousiaste en gemotiveerde vrijwilligers
- Voldoende financiën om de exploitatiekosten te betalen

Het hiernaast afgebeelde krukje staat symbool voor de kledingbank. Als één van de drie poten wegvalt, valt net als het krukje de kledingbank om.



Ad. 1

Door continue via Social Media, onze website en mond tot mond reclame te wijzen op onze activiteiten doneren steeds meer mensen hun gebruikte kleding aan ons. Hiermee helpen wij vele honderden gezinnen elk jaar weer opnieuw aan modieuze

en kwalitatief nog goede kleding. Kwalitatief niet bruikbare kleding wordt verkocht als vodden. Van deze opbrengst wordt een deel van onze exploitatiekosten betaald én kopen wij onder andere nieuw (kinder-) ondergoed.

Ad.2

Door een prettige werkomgeving te creëren en leuke en leerzame activiteiten te organiseren, boeien en binden wij vrijwilligers aan ons. Mede door hun werkervaring bij de kledingbank slagen vrijwilligers er ook in een betaalde baan te vinden.

Ad.3

Met de subsidie van de gemeente Enschede betalen wij (het grootste deel van) onze exploitatiekosten. Door extra inkomsten uit de opbrengst van vodden en giften c.q. donaties zijn wij in staat om onze dienstverlening een iets breder karakter te geven.

4.4 Kernwaarden

- We stellen de klant centraal
- We behandelen iedereen respectvol
- We spreken met elkaar, niet over elkaar
- We zeggen wat we doen, en we doen wat we zeggen.

4.5 Samengevat

Door al deze aspecten in de praktijk te brengen is de kledingbank Enschede in 10 jaar tijd uitgegroeid tot een goed georganiseerde en maatschappelijk betrokken partner van de gemeente Enschede. Daarmee levert Kledingbank Enschede jaarlijks een belangrijke bijdrage aan het lenigen van de financiële nood van veel personen en gezinnen.

5: ORGANISATIE

5.1 Structuur

Bij de Kledingbank werken ca. 40 vrijwilligers, welke één, twee of drie dagdelen werken.

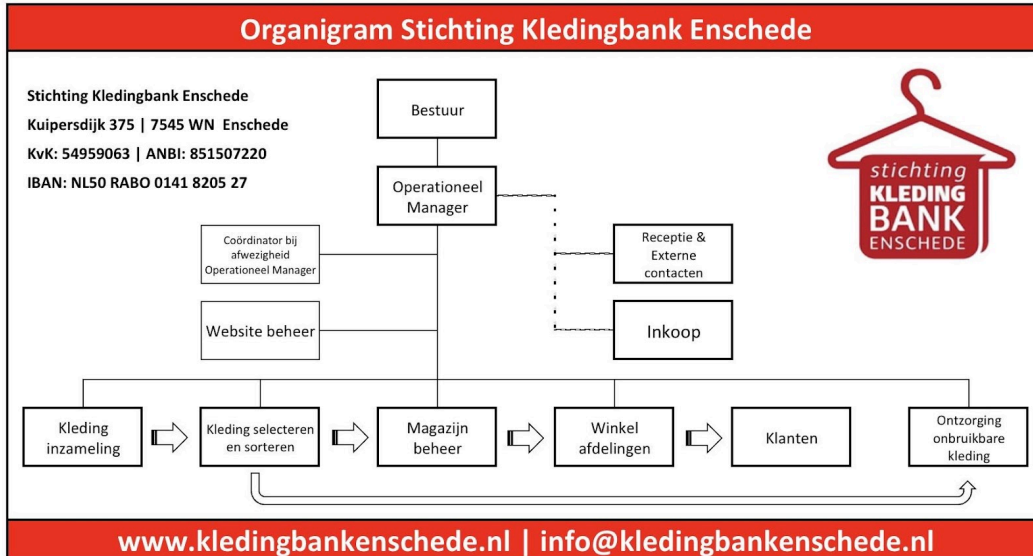
De dagelijkse aansturing geschiedt door de operationeel manager.

Binnen de Kledingbank zijn de volgende functies/afdelingen/processen te onderscheiden:

- Management / externe contacten en communicatie
- Klanten en vrijwilligers planning
- Receptie
- Kleding inzameling



- Kleding selectie en sortering
- Inkoop van nieuwe kleding, schoenen, textiel en overige zaken
- Magazijn
- Winkel
- Afscheiden van afgekeurde kleding



5.2 Kleding

Inwoners van Enschede en omstreken doneren hun gebruikte kleding. Kleding die aan de kwaliteitsnormen voldoet sorteren we en wordt naar kledingtype opgeslagen in het magazijn. Vanuit het magazijn vullen we de winkelvoorraad aan.



5.3 Klanten

Klanten kunnen op basis van een verwijzing, door een daartoe aangewezen instantie, op afspraak een bezoek brengen aan de kledingbank. Zij maken zelf telefonisch een afspraak met de kledingbank. Op de dag van het bezoek leveren zij het verwijsformulier in. Wij geven uitgezochte kleding pas mee als het verwijsformulier in ons bezit is.



5.4 Afgekeurde kleding

Kleding welke niet aan de kwaliteitseisen voldoet komt niet in de winkel terecht, maar wordt tegen een kiloprijs verkocht aan een partner welke deze kleding een andere herbestemming geeft. Deze herbestemming heeft ook een charitatief karakter. Van de opbrengst wordt een deel van onze exploitatiekosten bekostigd en wordt er o. a. nieuw ondergoed gekocht en kledingstukken welke in onvoldoende mate wordt ingebracht.



Door actieve communicatie via onze Facebookpagina, artikelen in de Huis-aan-Huis bladen en mond tot mondreclame, weten steeds meer mensen ons te vinden voor het inleveren van hun kleding. Door het plaatsen van kledingcontainers is de afgifte van kleding niet meer beperkt tot onze openingstijden. Dit heeft ook tot een sterke toename van de ingebrachte kleding geleid. Al deze kleding komt niet in de gemeentelijke afvalstroom terecht. Helaas storten sommigen ook afval in de kledingcontainers. Dit moeten wij dan weer tegen kosten laten afvoeren.

5.5 Vrijwilligers

Zoals eerder opgemerkt vormen vrijwilligers één van de poten van het symbolische krukje. Voor een goed functioneren is de kledingbank daarom afhankelijk van een competent en gemotiveerd team van vrijwilligers. Om diverse redenen verlaten ons ook vrijwilligers. Wij merken dat het steeds moeilijker wordt om geschikte vrijwilligers te vinden. Dit stelt de kledingbank echter ook voor uitdagingen om het team op voldoende sterkte te houden. Dit was ook in 2024 het



geval en zijn er de nodige wisselingen geweest. Het duurt enige tijd voordat nieuwe vrijwilligers zijn ingewerkt.

De vrijwilligers werken met veel plezier en betrokkenheid bij de kledingbank. Het bestuur en het management voert een actief beleid om het werken bij de kledingbank aantrekkelijk te houden, ofwel “boeien en binden”. Zo zorgen we voor een mooie en prettige werkomgeving, het rouleren van taken en last but not least het organiseren van activiteiten ter lering en vermaak.

5.6 Bereik

Het bereik is in 2024 ten opzichte van 2023 afgenomen. Naast reguliere klanten werden we ook dit jaar geconfronteerd met diverse soorten nieuwkomers. Divers qua geografische herkomst en qua status. Voor een deel alleenstaande mannen. Dit telt qua bereik minder hard op dan een heel gezin in hetzelfde uur. Voorts heeft de inkomensverbetering van veel mensen/gezinnen door hogere uitkeringen en toeslagen ervoor gezorgd dat zij qua leefgeld boven onze leefgeldnorm uitkwamen. Anderzijds heeft onze verhuizing gezorgd voor minder beschikbare tijd. Onder 6.1 een nadere specificatie van het bereik.



5.7 Activiteiten

Zoals bekend is de Kledingbank geen projectmatige, maar een procesmatige organisatie. Onze activiteiten zijn dagelijks terugkerende processen zoals onder punt 4.1 genoemd. Die processen bekijken we constant met een kritische blik en daar waar het nog beter kan doen we dat.



In 2024 heeft de lang verwachte verhuizing naar een mooier en groter pand haar beslag gekregen.

Hiermee behoort ons ruimtegebrek tot het verleden en zijn onze uitstraling en winkelbeleving

significant toegenomen. Hierdoor is het voor de klanten veel prettiger winkelen en voor onze

vrijwilligers veel prettiger werken.

5.8 Verwijzers

Verwijzers zijn essentieel voor het toetsen van de financiële situatie teneinde ervoor te zorgen dat onze hulp bij de juiste doelgroep terecht komt. Want we zijn een organisatie voor tijdelijke noodhulp en verwachten dat onze klanten, voor zover dat binnen hun mogelijkheden ligt, ervoor zorgen dat ze zo snel mogelijk weer zelfredzaam worden. Anders komt er een moment dat we de hoeveelheid klanten niet meer aan zouden kunnen. Gelet op de nieuwe situatie in het nieuwe pand en het bereik van 2024, zal dit laatste niet snel het geval zijn. We kunnen in dit nieuwe pand zeker nog heel veel jaren vooruit.



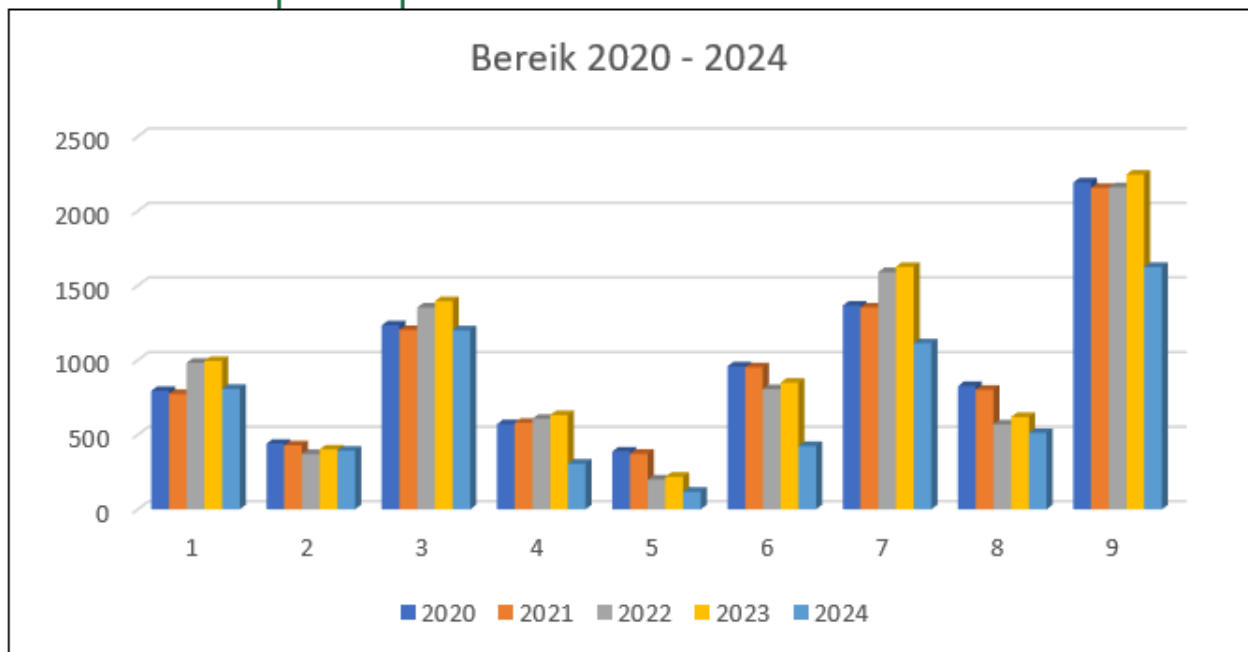
6: BEREIK / INGEZAMELDE KLEDING

6.1 Bereik 2020 - 2024

In 2024 hebben wij t.o.v. 2023 minder personen/gezinnen kunnen helpen, zoals uit onderstaande cijfers blijkt.



Jaar	Volwassenen			Kinderen			Totaal		
	Uniek	2x	Totaal	Uniek	2x	Totaal	Uniek	2x	Totaal
2020	794	439	1.233	571	387	958	1.365	826	2.191
2021	773	429	1.202	580	372	952	1.353	801	2.154
2022	982	370	1.352	607	199	806	1.589	569	2.158
2023	994	401	1.395	631	218	849	1.625	619	2.244
2024	807	393	1.200	306	118	424	1.113	511	1.624



De afname van het bereik is hiervoor al toegelicht. Samengevat zijn de redenen hiervoor:

- Relatief veel alleenstaande mannen
- Toegenomen inkomens (uitkeringen/toeslagen)
- Minder beschikbare tijd door het verhuisproject
- Maar ook meer no-shows

6.3 No Shows

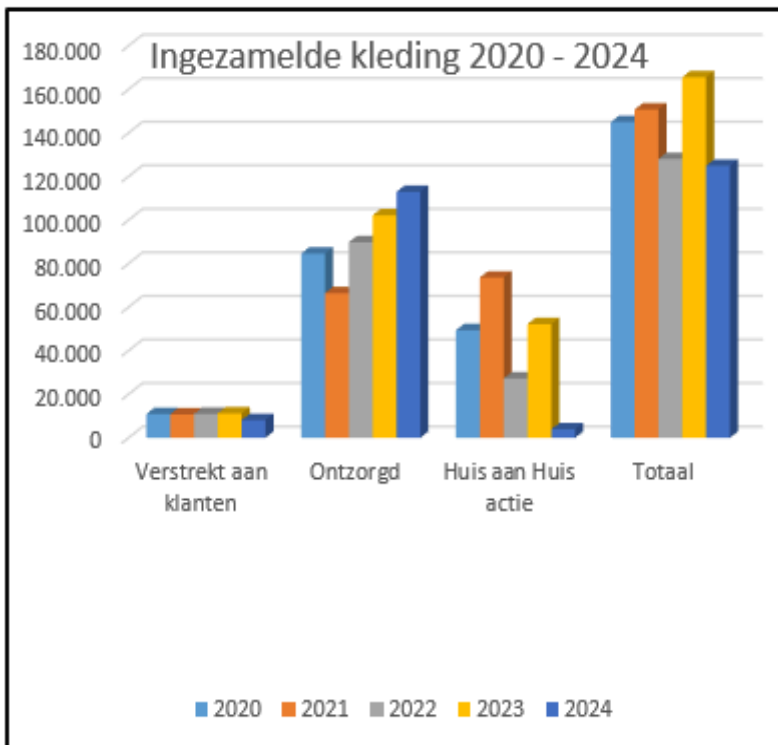
Het fenomeen no-show was ook in 2024 weer in ruime mate present. Het is een maatschappelijk fenomeen waar talrijke organisaties die op afspraak werken mee worden geconfronteerd. Hoewel een deel van die no-shows op een later moment alsnog zijn ingevuld, is er hierdoor wel beschikbare tijd verloren gegaan. Dit betrof in totaal ca. 110 afspraken en representeerde 121 volwassenen en 4 kinderen.



6.4 Ingezamelde kleding (in kilo's)

Overzicht ingezamelde kleding 2020 - 2024

Jaar	Verstrekt aan klanten	Ontzorgd	Huis aan Huis actie	Totaal
2020	10.945	84.615	49.440	145.000
2021	10.770	66.400	73.580	150.750
2022	10.975	89.810	27.240	128.025
2023	11.220	102.165	52.200	165.585
2024	8.120	112.900	3.880	124.900



Vanwege een afgenomen bereik is er logischerwijs ook minder kleding aan klanten verstrekt.

Het aantal ontzorgde kilo's textiel is toegenomen. Mensen weten ons steeds beter te vinden.

De huis-aan-huis inzamelaar heeft wel textiel ingezameld, doch heeft ons afgerekend.

Van een aantal dagen hebben we wel een opgave ontvangen. Eind 2024 is hij failliet gegaan.

Daarmee is de huis-aan-huis inzameling (vooralsnog?) helaas tot een einde gekomen.

Helaas ook is de textierecyclingsmarkt sterk onder druk komen te staan, door het grote aanbod en de sterk toegenomen kosten van het recyclen. Daardoor is ook onze kiloprijs met ingang van november 2024 gedaald van € 0,25 naar € 0,18. Dat betekent dus een substantiële verlaging. Dit heeft uiteraard gevolgen voor de financiering van onze exploitatiekosten.

6.5 Uitgegeven kleding omgerekende naar winkelwaarde

Totaal hebben wij 1.624 kledingpakketten verstrekt.

Als wij deze kleding omrekenen in een gemiddelde winkelwaarde als de klanten deze kleding zelf zouden kopen, dan komen wij uit op een bedrag van ca. € 350 per persoon.

Dit betekent dat wij in 2024 voor ca. € 568.400 aan winkelwaarde aan kleding hebben verstrekt.

7: SUBSIDIEVERANTWOORDING

7.1 Toelichting resultatenrekening

Onderaan het financiële overzicht staat ook een nadere duiding per kostenpost daar waar dit relevant is.



De opbrengst vodden is moeilijk voor ons te begroten.

Deze is afhankelijk van de inbreng en de prijs die wij ontvangen. Deze prijs is eind 2024 helaas verlaagd.

Ook de ontvangen giften zijn vooraf moeilijk te schatten. Deze hebben geen structureel karakter.

7.1.1 Toelichting overige inkomsten/ondersteuning



Naast de bronfinanciering door de gemeente hebben wij extra inkomsten uit de opbrengst van de vodden. Dit zijn kledingstukken die niet door onze kwaliteitscontrole zijn gekomen. Dergelijke kledingstukken verstrekken wij dan ook niet aan onze klanten, maar worden afgevoerd en ontvangen wij daar een bescheiden bedrag per kilogram voor.

Voorts wordt er tweemaal per jaar door ons een huis-aan-huis ophaalactie gedaan. Dit betreft dan kledingstukken van mindere kwaliteit waarvoor wij ook een (nog lager) bedrag per kilogram ontvangen.




Zonder deze extra inkomsten zou de Kledingbank niet kunnen bestaan!

- Als secundaire inkomsten ontvangen wij giften van bedrijven en particulieren, evenals tot nu toe jaarlijks een substantiële gift van de Ten Cate Human Help Foundation (TCHHF). Dit betreft een geormerkte gift, welk oormerk in overleg met de TCHHF wordt gedaan. Het bestuur van de TCHHF heeft ons in ons nieuwe pand bezocht en was sterk onder de indruk. Ze hebben ons dan ook weer bevoordeeld met een mooie gift, die zeer welkom was.



- NOVA System host onze website waardoor iedereen onze website kan bezoeken om te zien wat we doen. 
- Zo host NovaSystems onze website en stellen zij een MS Office omgeving beschikbaar, en verricht AF&T financial services onze salarisadministratie en faciliteert onze financiële administratie. 

We zien dat ons nieuwe pand ook nieuwe sponsors aantrekt. Zo zijn onderstaande sponsors erbij gekomen.

- Glazenwasser & schoonmaakbedrijf Johan Diphoorn was spontaan bereidwillig om de gehele glasgevel van het nieuwe pand een paar keer per jaar te wassen. 
- Velco brandveiligheid bood ons aan om zorg te dragen voor gratis BHV trainingen en deze ook up to date te houden middels jaarlijkse herhalingstrainingen. Daarmee is de professionaliteit van onze organisatie ook toegenomen. Een mooie ontwikkeling. 
- De Rouwmaatgroep komt ons tegemoet in de kosten voor afvalverwerking. Hierdoor is dit ook op een hoger plan gekomen. 

Tevens zijn er ook bedrijven die ons kleding of schoenen doneren. Niet elk bedrijf wil hierbij specifiek worden genoemd.

Flip schoenmode voorziet ons geregeld van mooie nieuwe schoenen waar wij weer veel kinderen blij mee maken. Heel erg fijn.



7.2 Subsidieverantwoording

Kolommenbalans - St Kledingbank Enschede per 31-12-2024

GRB	Omschrijving	Debet (W&V)	Credit (W&V)	Debet (Balans)	Credit (Balans)
1100	Rabobank Rekening Courant			17.267,29	
1150	Rabobank Bedrijfsspaarrekening			70.940,41	
1296	Verhuisreserve				15.498,46
1297	Giften Enschede Kleedt				10.190,93
1298	Kruisposten				8.449,59
1299	Gift ten Cate Human Help Foundation				3.972,76
2100	Algemene Reserve				50.095,96
	Lonen salarissen	48.083,48			
	Vrijwilligersvergoeding	1.380,00			
	Kantinekosten	1.027,09			
4080	Kosten tbv vrijwilligers	3.644,81			
4100	Loonafdrachten belastingdienst	11.150,00			





7.2.1 Relevante toelichtingen

Grb.	Omschrijving	Toelichting
1296	Verhuisreserve	Dit betreft het resterende saldo van deze in het verleden gevormde reserve. Omdat we op voordelige wijze complete kledingwinkelinventarissen hebben weten te verkrijgen, hebben we deze reserve niet geheel

		hoeven aan te spreken. Het nieuwe bestuur zal beslissen wat de bestemming van deze reserve gaat worden.
1297	Bestemmingsreserve actie Enschede kleedt	Dit is het saldo van de actie die in 2020 voor ons is gehouden en welk bedrag wij nog niet geheel hebben uitgegeven. Vanwege ontvangen nieuwe donaties in de vorm van nieuwe kleding en schoeisel hebben we deze reserve nog niet aan hoeven spreken.
1298	Kruisposten (Transitoria)	Dit betreft het saldo van een per 31-12-24 aantal nog te betalen kosten, c.q. te ontvangen bedragen.
1299	Bestemmingsreserve ten Cate HHF	Dit betreft het saldo van de geormerkte giften van ten Cate HHF van voorgaande jaren. Mede door giften in natura hebben wij dit bedrag nog niet hoeven uitgeven.
4000	Salariskosten	Het aantal contracturen is vanaf mei met 15% teruggebracht.
4110 4120	Huur pand Kuipersdijk/Haaksbergerstr. Energiekosten GWE	De kosten voor huur het pand aan de Kuipersdijk t.m. augustus en voor het nieuwe pand aan de Haaksbergerstraat vanaf september. Idem voor de energiekosten
4255	Kindpakket	Omdat het niet nodig was hebben we niet het volledige bedrag uitgegeven. Dit is mede vanwege ontvangen giften in natura van o.a. nieuwe schoenen.
4500	Algemene kosten	Dit betreft met name de kosten voor noodzakelijke verzekeringen en alarminstallatie opvolging.
4700	Waterschade	Door de overstroming in juli was er sprake van waterschade. Gelukkig hadden we dit verzekerd. Omdat niet alle verlorenen gegane objecten zijn vervangen is er een klein bedrag van de verzekeringsuitkering overgebleven
8000	Opbrengst vossen	Helaas staat de markt voor textielrecycling onder druk. Hierdoor is de kiloprijs vanaf november met ruim 30% gedaald. Tevens is er geen opbrengst uit de huis aan huis ophaalactie geweest omdat de inzamelaar deze niet met ons (maar ook met

		andere partijen) niet heeft afgerekend. Dit is een forse tegenvaller. Deze inzamelaar is inmiddels failliet verklaard.
8420	Giften	Deze liggen in lijn met de begroting.
	Resultaat	Helaas is er sprake van een negatief resultaat. Dit komt voornamelijk door het ontbreken van de inkomsten uit de huis aan huis ophaalactie, zoals hiervoor nader toegelicht. In 2023 was dit nog ruim € 7.000. Ook de verlaging van de kiloprijs van de overige kwalitatief niet bruikbare kleding is afgenomen. Het negatieve resultaat is ten laste van het eigen vermogen gebracht.

7.3 Exploitatiekosten per klant

Onze totale exploitatiekosten bedragen in 2024 € 96.664 (€ 90.932).

Dit is exclusief het subsidiedeel voor inkoop van kleding.

De exploitatiekosten per kledingpakket bedragen € 96.664 : 2.244 = € 43,08.

De gesubsidieerde exploitatiekosten per kledingpakket bedragen € 61.264 : 2.244 = € 27,30

7.4 Toelichting bestuur

2024 was een bijzonder jaar vanwege de verhuizing naar de Vlecht. Een groot en tijdrovend project met tegenslagen. Desalniettemin zijn we erin geslaagd om iets moois voor Enschede te realiseren. Daardoor is de winkelbeleving voor klanten sterk toegenomen en is er tevens een mooiere werkplek voor onze vrijwilligers gerealiseerd. Doordat we nu samen met de voedselbank en het meubeldepot op één locatie zijn gevestigd zal dit in de toekomst ook zeker tot synergievoordelen leiden. Dit draagt ook bij aan de verdere implementatie van het één loketconcept.

Het samen onder één dak met andere organisaties brengt ook nieuwe uitdagingen met zich mee. Met name voor wat betreft het onderhoud van het gehele gebouw en specifiek de gemeenschappelijk gebruikte ruimtes. Door een goede samenwerking gaat dit lukken.

Tevens was het dit jaar alweer 12½ jaar geleden dat de kledingbank werd opgericht en zij van een hele kleine organisatie is doorgesloegen naar een betekenisvolle

organisatie voor heel veel personen en gezinnen die van onze hulp gebruik maken en waar de vrijwilligers zich elke dag opnieuw met enthousiasme voor inzetten.



8: VOORUITBLIK 2025

2025 wordt ook weer een bijzonder jaar. Want na ruim 10 jaar heeft het bestuur besloten om hun stokjes over te dragen aan een nieuw bestuur. Gelukkig zijn daar opvolgers voor gevonden. Het opmaken van dit jaarverslag en de overgangsmutaties bij de KvK zullen de laatste wapenfeiten van het bestuur zijn. Wij kunnen met een goed gevoel en enige trots terugkijken op de realisatie van een hele mooie en goed functionerende en sociaal ingebedde organisatie die een wezenlijke bijdrage levert binnen het sociale domein van rondkomen met je inkomen binnen Enschede.

Het nieuwe bestuur heeft te kennen gegeven geen grote veranderingen aan te willen brengen, maar het gevoerde beleid voort te willen zetten. Dit zal niet betekenen dat er niets zal veranderen, want er is altijd ruimte voor verbetering. Zeker voor wat betreft als je net bent verhuisd. Maar de organisatie functioneert op dit moment goed.

Wat wel een bijzonder aandachtaspect zal zijn is het vergroten van het bereik. We zijn van mening dat er nog een grote groep personen/gezinnen is die ons niet (weten te) bereiken. Mede door samenwerking en onze nieuwe locatie zal die groep wellicht wel te bereiken zijn en zich te melden.

Door de verhuizing naar een organisatieverzamellocatie de Vlecht zien we wel dat de exploitatiekosten toenemen, door aspecten welke op de vorige locatie niet aan de orde waren. Dit in combinatie met de afgenomen kiloprijs voor ontzorgde textiel kan financieel druk gaan geven. Het nieuwe bestuur zal hier zeker alert op zijn en bijsturen daar waar nodig. Hopelijk weten nog meer mensen ons te vinden voor het doneren van hun overtollige textiel, zodat dit de afgenomen kiloprijs (enigszins) zal compenseren. De tijd zal het leren.

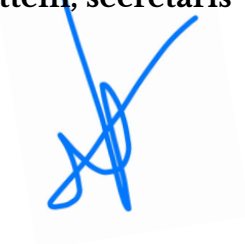
Het bestuur dankt alle vrijwilligers, donateurs van kleding, sponsors en de gemeente Enschede voor hun ondersteuning van de kledingbank en wenst hen



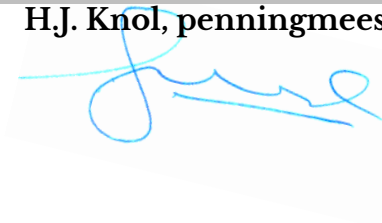
allen al het goede toe voor de toekomst. Of op z'n twents gezegd

9. ONDERTEKENING BESTUUR

E.J. Extercate, voorzitter
Hattem, secretaris



H.J. Knol, penningmeester

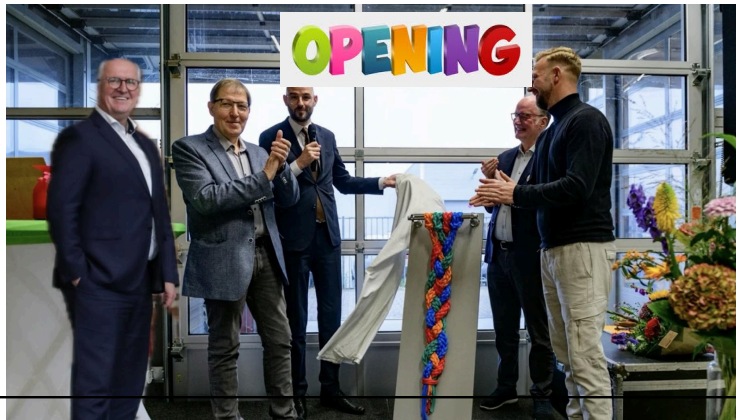


H. van



Enschede, 24 februari 2025

10: KLEDINGBANK IN BEELD



Januari 2021